



UNIVERSITY  
OF WARSAW

# SPRAWOZDANIE RADY UCZELNI



# 2020

# WPROWADZENIE

Szanowni Państwo,  
Drodzy członkowie społeczności Uniwersytetu Warszawskiego,

rok 2020 był pod wieloma względami niezwykle i bardzo trudny dla nas wszystkich. Wybuch pandemii COVID-19 i związane z tym wdrażanie kolejnych obostrzeń i ograniczeń w funkcjonowaniu organizacji i instytucji postawiło nas w sytuacji bezprecedensowej. Każdy z nas musiał nie tylko podporządkować się wprowadzanym środkom, mającym na celu ograniczenie rozprzestrzeniania się wirusa SARS-CoV-2, ale także wziąć pod uwagę reakcje otoczenia - członków rodziny, przyjaciół, kolegów z pracy. Ten czas dał nam również lekcję odpowiedzialności, solidarności i empatii, uświadamiając nam wpływ, jaki nasze indywidualne decyzje mogą mieć na życie i zdrowie innych.

Kryzys pandemiczny przypominał nam również, jak ważne jest podejmowanie decyzji opartych na wynikach badań naukowych i danych, zwłaszcza gdy zagrożone jest zdrowie i życie ludzi.

Zagrożenie COVID-19 silnie wpłynęło na funkcjonowanie Uniwersytetu Warszawskiego, było testem naszej odporności i zdolności adaptacyjnych. Zmiana pracy naukowej i zajęć dla studentów na tryb zdalny, ograniczenia mobilności i badań (w tym analiz prowadzonych w laboratoriach i poza nimi, zwłaszcza w kontakcie z innymi ludźmi), a także szybkie wdrożenie i wykorzystanie oprogramowania, które umożliwiło przynajmniej częściową kontynuację badań i kształcenia, to tylko niektóre z wyzwań, przed którymi stanęliśmy w tym roku. Potęgowała je potrzeba dostosowania się do funkcjonowania w nowych warunkach, z którymi nigdy wcześniej nie mieliśmy do czynienia.

W minionym roku Rada Uczelni dostosowała się do nowych warunków aby zrealizować wszystkie zadania. Część z nich wynikała bezpośrednio z obowiązków prawnych, w tym udział w procesie wyboru kandydatów na rektora oraz monitorowanie finansów i zarządzania Uczelnią. Obserwowaliśmy także działania i decyzje podejmowane na Uniwersytecie w czasie pandemii, wspieraliśmy władze Uczelni naszymi radami i doświadczeniem w kwestiach strategicznych, uczestniczyliśmy w dyskusjach na temat pojawiających się wyzwań oraz możliwych scenariuszy i rozwiązań problemów.

Z końcem grudnia 2020 roku zakończy się kadencja pierwszej Rady Uniwersytetu Warszawskiego. Zgodnie z ustawą Prawo o nauce i szkolnictwie wyższym, kadencja ta trwała zaledwie 18 miesięcy. Poświęciliśmy ten czas na pracę na rzecz UW, zaczynając od poznania Uniwersytetu i jego społeczności, zasad jego funkcjonowania oraz czynników zewnętrznych, które na niego wpływają. Dyskusje z przedstawicielami środowiska akademickiego były podstawą do skutecznej realizacji wszystkich naszych zadań i pełnienia funkcji doradczej, co uważamy za kluczowy obowiązek Rady.

Jako przykład takich interakcji, podczas ostatniego posiedzenia Rady Uczelni zorganizowaliśmy spotkanie z członkami Senatu Uniwersytetu Warszawskiego. W pogłębionej dyskusji o bieżących sprawach i przyszłości UW, Rada Uczelni i członkowie Senatu dzielili się spostrzeżeniami, doświadczeniami, przemyśleniami i pomysłami. Uważamy, że takie dyskusje są niezbędnym elementem spajającym każdą społeczność, który przyczynia się do naszej zdolności adaptacyjnej. Dialog pomiędzy organami uczelni, członkami społeczności uniwersyteckiej i doradcami zewnętrznymi buduje zaufanie i stwarza nowe możliwości. Otwarte dyskusje pomagają również doprecyzować wzajemne oczekiwania, zidentyfikować problemy do wspólnego rozwiązania oraz określić warunki niezbędne do podjęcia ambitnych inicjatyw, niezależnie od trudnych wyzwań stawianych przez zmieniającą się rzeczywistość.

prof. dr hab. Janusz Marek Bujnicki  
Przewodniczący Rady Uczelni

# SKŁAD RADY UCZELNI

W roku 2020 Rada Uczelni Uniwersytetu Warszawskiego działała w następującym składzie:

1. prof. Janusz Marek Bujnicki (przewodniczący)
2. prof. Pearl Dykstra
3. prof. Poul Holm
4. prof. Krzysztof Redlich
5. Marynika Woroszyńska-Sapieha (wiceprzewodnicząca)
6. Katarzyna Zajdel-Kurowska
7. Kamil Bonas



# FORMA I TRYB WYKONYWANIA ZADAŃ

Podstawę działań podejmowanych przez Radę Uczelni w 2020 r. stanowiły przepisy ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (dalej zwanej Ustawą), Statut Uniwersytetu Warszawskiego oraz Regulamin Rady Uczelni.

Posiedzenia Rady Uczelni przeprowadzone zostały w 2020 r. w następujących terminach:

- 21 lutego,
- 8-9 czerwca,
- 18 czerwca,
- 29 czerwca,
- 1-2 października, kontynuowane 15 października,
- 27 listopada,
- 14 grudnia.



W dniach 16 kwietnia i 16 maja 2020 r. odbyły się video-konferencje z udziałem członków Rady Uczelni oraz Zespołu Rektorskiego, których celem był monitoring zarządzania uczelnią, w szczególności w sytuacji kryzysu wywołanego pandemią COVID-19.

Powyższe posiedzenia Rady Uczelni, z wyjątkiem posiedzenia 21 lutego, zostały przeprowadzone za pośrednictwem środków komunikacji elektronicznej (posiedzenia zdalne). Powodem zmiany formuły spotkań był brak możliwości odbycia posiedzenia w fizycznej obecności członków Rady Uczelni spowodowany wprowadzeniem na terenie Polski stanu zagrożenia epidemicznego, związanego z dynamicznym rozprzestrzenianiem się infekcji COVID-19. Stan zagrożenia utrzymywał się nieprzerwanie do dnia sporządzenia niniejszego Sprawozdania.

W celu zapewnienia możliwie szerokiego dostępu do informacji o bieżących pracach Rady Uczelni, zarówno agendy planowanych jak i protokoły odbytych posiedzeń upubliczniano na dedykowanej stronie internetowej (<https://radauczelni.uw.edu.pl/>). W zakładce „Aktualności” umieszczano notatki dotyczące najistotniejszych kwestii będących przedmiotem prac Rady Uczelni.

## ZAKRES PRAC

W roku 2020 prace rady Uczelni koncentrowały się przede wszystkim na zadaniach wynikających z kompetencji tego organu określonych w art. 18 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce.

Pierwsze miesiące roku 2020 r. w związku ze zbliżającym się końcem kadencji władz Uniwersytetu 2016-2020, upłynęły na pracach związanych ze wskazywaniem kandydatów na Rektora UW. Rada Uczelni zdecydowała się ogłosić otwarty konkurs o międzynarodowym zasięgu. Z końcem 2019 roku opublikowane zostało ogłoszenie, które pojawiło się na stronie internetowej Uniwersytetu, oraz na portalach Times Higher Education oraz Chronicle. Jednym ze zobowiązań podjętych przez Radę było zapewnienie całkowitej poufności potencjalnym kandydatom, w związku z czym z prac Rady, które dotyczyły wskazania kandydatów na Rektora UW, wyłączeni zostali pracownicy Uniwersytetu powiązani z ówczesnymi władzami rektorskimi. Po analizie nadesłanych zgłoszeń, Rada Uczelni odbyła serię rozmów z potencjalnymi kandydatami i w efekcie wskazała dwóch kandydatów.

W ramach monitorowania gospodarki finansowej (art. 18 ust. 1 pkt 3 Ustawy) Rada Uczelni odbyła szereg spotkań i dyskusji w formie wideokonferencji. Głównym przedmiotem prowadzonych rozmów i organizowanych spotkań były zagadnienia związane z zatwierdzeniem sprawozdania finansowego, sprawozdania z wykonania planu rzeczowo-finansowego za rok 2019 oraz zaopiniowania planu rzeczowo-finansowego na rok 2020. Z uwagi na konieczność uzyskania wyczerpujących informacji, odbyły się spotkania Rady z Zespołem Rektorskim, Zespołem Kanclerskim oraz przedstawicielami Senackiej Komisji ds. Budżetu i Finansów. Na tych spotkaniach Rada Uczelni przedyskutowała kwestie dokumentacji finansowej i otrzymała rekomendacje w sprawie jej zatwierdzenia. Na posiedzeniu w dniach 8-9 czerwca Rada Uczelni zatwierdziła sprawozdanie finansowe oraz przyjęła sprawozdanie z wykonania planu rzeczowo-finansowego Uniwersytetu Warszawskiego za rok 2019. Następnie, po przeanalizowaniu planu rzeczowo-finansowego na rok 2020, Rada Uczelni podjęła stosowną uchwałę o jego zaopiniowaniu.



W ramach monitorowania zarządzania Uniwersytetem Rada Uczelni regularnie występowała o informacje, dotyczące decyzji i działań podejmowanych na Uniwersytecie w związku z wystąpieniem pandemii COVID-19. W trakcie dyskusji z władzami Uniwersytetu zarówno poprzedniej jak i obecnej kadencji omawiano również plany na wypadek różnych scenariuszy oraz identyfikowano nowe wyzwania, wynikające z funkcjonowania w radykalnie zmienionych okolicznościach. Zagadnienia te były szczegółowo przedstawiane na spotkaniach z Zespołem Rektorskim, które odbyły się 16 kwietnia, 16 maja, 9 czerwca, 2 października oraz 14 grudnia.

Rada Uczelni uznała, że jedną z kluczowych kwestii, które powinny zostać przeanalizowane, jest system zarządzania nieruchomościami. Podczas spotkania z Radą na posiedzeniu dnia 8 czerwca 2020 r., Kanclerz Uniwersytetu Warszawskiego mgr inż. Jerzy Pieszczyrkow przedstawił stan systemu zarządzania nieruchomościami UW oraz omówił problemy i wyzwania, przed którymi stoi Uniwersytet w tym obszarze.

W ramach monitorowania zarządzania uczelnią Rada Uczelni odbyła spotkanie dotyczące programu wieloletniego „Uniwersytet Warszawski 2016-2025”, podczas którego dyskutowano o stanie realizacji programu, modelu i strukturze zarządzania programem, kwestiach strategicznych i operacyjnych i zasugerowano usprawnienie systemu sprawozdawczości zarządczej.

Rada Uczelni przedyskutowała z władzami rektorskimi plany dotyczące programu „Inicjatywa Doskonałości – Uczelnia Badawcza” i związane z nimi wyzwania. Po dogłębnej dyskusji, Rada Uczelni wskazała swoich przedstawicieli do Komitetu Sterującego tego programu. Zdecydowano, że najważniejsze do wypełnienia tej roli będą osoby, które nadzorowały proces tworzenia wniosku konkursowego oraz uruchamiania tego programu na Uniwersytecie i z którymi Rada prowadziła na ten temat dyskusje.





Do zadań Rady Uczelni określonych w ustawie należy m.in. wypełnianie wobec rektora czynności z zakresu prawa pracy. W związku z przeprowadzonymi na Uniwersytecie wyborami, Rada Uczelni wystąpiła do Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z wnioskiem o ustalenie dla Rektora Uniwersytetu Warszawskiego, wybranego na kadencję 2020-2024, wynagrodzenia zasadniczego i dodatku funkcyjnego. Po przeanalizowaniu dostarczonych materiałów, Rada Uczelni zdecydowała się przyznać Rektorowi dodatek zadaniowy ze względu na charakter pracy oraz warunki jej wykonywania.



Rada Uczelni odniosła się również do wniosku Rektora Uniwersytetu Warszawskiego o zgodę na wykonywanie dodatkowego zajęcia zarobkowego. Rada zapoznała się z informacjami przedstawionymi przez Rektora i po przeanalizowaniu przedstawionych danych oraz omówieniu ich z Rektorem, podjęła decyzję o wyrażeniu zgody. W ramach dyskusji nad procedurami związanymi z wyrażeniem przez Radę uczelni zgody na wykonywanie przez Rektora dodatkowego zajęcia zarobkowego, Rada wskazała na pilną potrzebę wypracowania rozwiązań pozwalających na określenie sytuacji, które mogą prowadzić do powstania konfliktu interesów lub konfliktu zobowiązań, a także procedur zapobiegających ich wystąpieniu oraz konsekwencji ich wystąpienia. Rada sformułowała szereg zaleceń dla Uczelni dotyczących zarządzania konfliktami interesów.



Podczas spotkania z Senatem UW omówiono ważne dla przyszłości Uczelni kwestie, w szczególności rolę Rady Uczelni w doradztwie w sprawach strategicznych, korzystając z międzynarodowych doświadczeń jej członków.





# PODJĘTE UCHWAŁY

Rada Uczelni podjęła w 2020 r. następujące uchwały:

1. UCHWAŁA NR 6 RADY UCZELNI UNIWERSYTETU WARSZAWSKIEGO z dnia 21 lutego 2020 r. w sprawie zatwierdzenia sprawozdania rocznego Pierwszej Rady Uczelni Uniwersytetu Warszawskiego w 2019 roku (Monitor UW z 2020 r. poz. 125).
2. UCHWAŁA NR 7 RADY UCZELNI UNIWERSYTETU WARSZAWSKIEGO z dnia 21 lutego 2020 r. w sprawie wskazania kandydatów na Rektora na kadencję 2020-2024 (Monitor UW z 2020 r. poz. 126).
3. UCHWAŁA NR 8 RADY UCZELNI UNIWERSYTETU WARSZAWSKIEGO z dnia 9 czerwca 2020 r. w sprawie zatwierdzenia sprawozdania z wykonania planu rzeczowo-finansowego Uniwersytetu Warszawskiego za rok 2019 (Monitor UW z 2020 r. poz. 260).
4. UCHWAŁA NR 9 RADY UCZELNI UNIWERSYTETU WARSZAWSKIEGO z dnia 9 czerwca 2020 r. w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Uniwersytetu Warszawskiego za rok 2019 (Monitor UW z 2020 r. poz. 261).
5. UCHWAŁA NR 10 RADY UCZELNI UNIWERSYTETU WARSZAWSKIEGO z dnia 18 czerwca 2020 r. w sprawie wyrażenia opinii dotyczącej planu rzeczowo-finansowego na rok 2020 (Monitor UW z 2020 r. poz. 272).
6. UCHWAŁA NR 11 RADY UCZELNI UNIWERSYTETU WARSZAWSKIEGO z dnia 29 czerwca 2020 r. w sprawie wniosku do Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego o ustalenie wynagrodzenia zasadniczego i dodatku funkcyjnego Rektora Uniwersytetu Warszawskiego wybranego na kadencję 2020-2024 (Monitor UW z 2020 r. poz. 312).
7. UCHWAŁA NR 12 RADY UCZELNI UNIWERSYTETU WARSZAWSKIEGO z dnia 15 października 2020 r. w sprawie przyznania dodatku zadaniowego Rektorowi Uniwersytetu Warszawskiego (Monitor UW z 2020 r. poz. 430).
8. UCHWAŁA NR 13 RADY UCZELNI UNIWERSYTETU WARSZAWSKIEGO z dnia 27 listopada 2020 r. w sprawie wskazania przedstawicieli Rady Uczelni do Komitetu Sterującego programu „Inicjatywa Doskonałości – Uczelnia Badawcza” na Uniwersytecie Warszawskim (Monitor UW z 2020 r. poz. 457).

9. UCHWAŁA NR 14 RADY UCZELNI UNIWERSYTETU WARSZAWSKIEGO z dnia 27 listopada 2020 r. w sprawie stanowiska dotyczącego zarządzania konfliktami interesów (Monitor UW z 2020 r. poz. 458).
10. UCHWAŁA NR 15 RADY UCZELNI UNIWERSYTETU WARSZAWSKIEGO z dnia 27 listopada 2020 r. w sprawie wyrażenia zgody na wykonywanie dodatkowego zajęcia zarobkowego przez Rektora Uniwersytetu Warszawskiego (Monitor UW z 2020 r. poz. 459).
11. UCHWAŁA NR 16 RADY UCZELNI UNIWERSYTETU WARSZAWSKIEGO z dnia 14 grudnia 2020 r. w sprawie zatwierdzenia sprawozdania rocznego Pierwszej Rady Uczelni Uniwersytetu Warszawskiego w 2020 roku (Monitor UW z 2020 r. poz. 499).



UNIwersytet Warszawski  
Krakowskie Przedmieście 26/28  
Warsaw, 00-927

[www.uw.edu.pl](http://www.uw.edu.pl)  
[www.radauczelnii.uw.edu.pl](http://www.radauczelnii.uw.edu.pl)